

**‘Samen leven,
ruimte geven’**

**Kadernota
2025**

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
1. Aanbieding en samenvatting	5
2. Uitgangspunten	9
2.1 <i>Structureel en reëel evenwicht</i>	9
2.2 <i>Algemene Uitkering</i>	9
2.3 <i>Sociaal domein</i>	9
2.4 <i>Gemeenschappelijke regelingen</i>	9
2.5 <i>Rente</i>	9
2.6 <i>Ontwikkeling loonkosten en premies</i>	9
2.7 <i>Dividenden (ZEH N.V. en GBE Aqua B.V.)</i>	9
2.8 <i>(Woon)lastendruk</i>	10
3. Financieel perspectief 2025-2028	12
4. Reservepositie	19
4.1 <i>Ontwikkeling algemene reserve vrij besteedbaar</i>	19
4.2 <i>Ontwikkeling solvabiliteit</i>	19
5. Voorstel	20
6. Raadsbesluit	21

1. Aanbieding en samenvatting

Met trots, maar ook met enige zorg, bieden wij u de Kadernota 2025 aan. Deze Kadernota geeft verder invulling aan het Beleidsprogramma 'Samen Leven, Ruimte Geven'. Toch is het een andere Kadernota dan u van ons gewend bent. Compactere en iets anders van opzet. Dit komt met name doordat de structurele middelen die het Rijk via het Gemeentefonds beschikbaar heeft gesteld, niet evenredig zijn meegegroeid met de taken die gemeenten moeten uitvoeren. Vandaar onze zorg. Dit zogenoemde ravijn van macro circa € 3 miljard is goed zichtbaar in de meerjarige ontwikkeling van onze Uitkering Gemeentefonds, welke vanaf 2026 met ruim € 4 miljoen daalt. Toch overheerst de trots, omdat het meerjarig tekort onderaan de streep beperkt is. We hebben als gemeente tijdig op het ravijn geanticipeerd en dat is een compliment waard voor iedereen die betrokken is bij het welzijn van onze gemeente.

De VNG erkent de lastige situatie voor gemeenten en heeft al op 1 maart een begrotingsadvies afgegeven. In het kort komt dat advies op het volgende neer: 'prepare for the worst, hope for the best'. De VNG vindt het verstandig om na te denken over maatregelen, maar tegelijkertijd willen ze voorkomen dat gemeenten te vroeg onnodige en onomkeerbare ombuigingen in gang zetten. Het tweede deel van het advies voor de meerjarenbegroting 2025-2028 volgt later. Vorig jaar heeft de VNG geadviseerd voor de jaren 2024 en 2025 een sluitende begroting te presenteren, maar voor de jaren daarna de tekorten zichtbaar te maken. Het ligt op dit moment niet voor de hand is dat ze een soortgelijk advies voor de meerjarenbegroting 2025-2028 zullen afgeven.

Het demissionaire kabinet heeft, na overleg met de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) en het Interprovinciaal Overleg (IPO), in de Voorjaarsnota 2024 de oploop van de opschalingskorting geschrapt. Daar staat tegenover dat het gemeentefonds in 2025 eenmalig € 675 miljoen lager wordt vastgesteld. Dit komt door het vervroegd invoeren van de nieuwe bbp-financieringssystematiek in 2024. Dit was eerst voorzien vanaf 2027. Vervroegde invoering van deze systematiek is in lijn met het advies van de Raad van State, maar heeft een negatieve invloed op de lopende begroting van gemeenten. Daarom heeft het Rijk besloten de impact hiervan volledig (2024) en deels (2025) te dempen. Ook vanaf 2026 vindt compensatie plaats. Per saldo ontstaat voor gemeenten voor 2025 een nadeel van € 675 miljoen (nadeel Tholen: € 850.000). Het schrappen van de oploop van de opschalingskorting levert voor de periode vanaf 2026 juist een voordeel op van € 675 miljoen (voordeel Tholen: € 850.000). Hiermee is de discussie over de opschalingskorting afgerond.

Verder is in het overleg gesproken over indexering van de zorgkosten. Dit heeft geleid tot een concrete afspraak over de Wet maatschappelijke ontwikkeling (Wmo). Rijk en gemeenten werken er gezamenlijk aan om het op te heffen deel van de regeling te beëindigen. Afgesproken is dat in de toekomst (een nader te bepalen deel van) de Wmo niet langer via de algemene uitkering van het gemeentefonds gaat, maar via een aparte financiering. Afhankelijk van de gekozen bekostigingsvorm wordt een passende geobjectiverende indexering onderzocht, die rekening houdt met kostenontwikkeling en demografie. Vooruitlopend hierop reserveert het Rijk vanaf 2026 een bedrag van circa € 75 miljoen, oplopend tot € 300 miljoen euro in 2029. Het streven is dat er met ingang van 2026 nadere afspraken zijn. In de Meicirculaire 2024 is deze reservering nog niet verwerkt.

Tenslotte wordt ook het verminderen van het aantal specifieke uitkeringen door het kabinet, samen met de VNG, versneld aangepakt. Dit zien we in de plannen van het nieuwe kabinet terug. Het aantal specifieke uitkeringen wordt afgebouwd en de corresponderende middelen worden aan de algemene uitkering toegevoegd. Zorgwekkend is dat deze operatie gepaard lijkt te gaan met een korting. Hoe dit verder uitwerkt is nog onduidelijk.

Voor de VNG staat vast dat ook met de in de Voorjaarsnota aangekondigde aanpak vanaf 2026 nog steeds een groot gat overblijft dat, hetzij door meer middelen, hetzij door minder taken gedicht moet worden. Dit gesprek over de gewenste omvang van het gemeentefonds vanaf 2026 moet met het nieuwe kabinet gevoerd worden. We hebben op dit moment dus nog geen antwoord op de vraag of het bediscussieerde bedrag van € 3 miljard verder verzacht wordt.

In de Meircirculaire 2024 is het schrappen van de oploop van de opschalingskorting verwerkt. Ook is opgenomen dat de geraamde extra besparing op jeugdzorg van € 500 miljoen voor 2025 komt te vervallen, omdat de maatregelen die tot besparing moeten leiden nog niet zijn gerealiseerd. Dit dempt het bovengenoemde nadeel van € 850.000 in de jaarschijf 2025 met circa € 600.000.

In de budgettaire bijlage bij het hoofdlijnenakkoord van de formerende partijen is opgenomen dat de besparing van € 511 miljoen op jeugdzorg ook voor 2026 en verder vervalt. Dit is uiteraard nog niet definitief en is dus ook niet in de Meircirculaire opgenomen. Uitgangspunt is dat het vervallen van de extra korting vanaf 2026 geen budgettair effect heeft, omdat gemeenten in de begroting rekening mochten houden met de voorgenomen besparing door een lagere raming van de uitgaven. Omdat we deze besparing in het verleden voorzichtig hebben ingeschat (€ 350.000, zie Programmabegroting 2023, blz. 7), biedt dit zeer waarschijnlijk nog ruimte als de macro-besparing van € 511 miljoen daadwerkelijk vervalt.

We voorzien op basis van de Meircirculaire 2024 een forse groei van het Gemeentefonds en mogen van de provincie een deel van het verwachte ZEH-dividend als structureel dekkingsmiddel in de begroting opnemen (zie 2.7). Daartegenover staat echter een aanzienlijke stijging van de lasten in de vorm van CAO-ontwikkelingen, kostenstijgingen bij gemeenschappelijke regelingen en inflatiecorrectie van onze overige budgetten. Ook voorzien we, ondanks alle inspanningen, fors hogere lasten op het gebied van Wmo en Jeugd. Verder zijn een aantal posten incidenteel in de begroting verwerkt (voor maximaal 3 jaar), terwijl we eigenlijk al weten dat het (deels) om een structurele ontwikkeling gaat: voorliggend veld sociaal domein, doorontwikkeling BOA-capaciteit, instandhouding gemeentelijke monumenten en Stichting Tholen Beter Bekend. Tenslotte zien we op een aantal andere terreinen structurele kosten op ons afkomen, die nog niet (of onvoldoende) in de begroting verwerkt zijn, zoals bijvoorbeeld de verduurzaming van onze gemeentelijke gebouwen en de renovatie / nieuwbouw van het Calvijn College en Meulvliet te Tholen. Hierdoor is er dit moment weinig ruimte voor nieuw beleid en nieuwe ambities.

De focus ligt in deze Kadernota op het sluitend maken van de jaarschijf 2025. We accepteren op dit moment dat de jaren 2026 en volgende een (beperkt) negatief saldo laten zien. We hebben de Algemene dekkingsmiddelen geactualiseerd en de loon-, prijs- en volumestijgingen verwerkt. Ook reserveren we voor bovengenoemde posten met een structureel karakter een structureel budget, in sommige gevallen vooruitlopend op toekomstige evaluaties.

Verder heeft u over een aantal voorstellen reeds een besluit genomen, zoals het voorstel tot vernieuwbouw van de Rehobothschool te Stavenisse en het voorstel tot vaststelling van het beleidsplan naleving en toezicht Wmo en Jeugdwet. De hiervoor benodigde middelen zijn in deze Kadernota verwerkt, evenals de middelen met betrekking tot de motie 'uitfasering hogedruk kwiklampen'.

Kijken we naar de vijftien opgaven uit het Beleidsprogramma 'Samen Leven, Ruimte Geven', dan zie we dat op een breed front vorderingen gemaakt wordt. Aan middelen hiervoor ontbreekt het de komende jaren waarschijnlijk niet, omdat al veel budgetten in de begroting verwerkt zijn. We zien dat beschikbare formatie voor uitvoering van de opgaven op verschillende onderdelen een knelpunt is. Financiële ruimte voor structurele uitbreiding van de formatie op die onderdelen ontbreekt. Omdat we zien dat het ontbreken van uitvoeringscapaciteit op veel terreinen een directe of indirecte relatie heeft met extra taken die we uitvoeren in het kader van de opvang van vluchtelingen, doen we zoveel mogelijk een beroep op de beschikbare rijksmiddelen door deze budgettair neutraal in de Programmabegroting te verwerken.

Om onze ambities op het gebied van toerisme en recreatie kracht bij te zetten, stellen we voor om de toeristenbelasting vanaf 2025 te verhogen van € 1,00 naar € 2,00 per persoon per overnachting. In vergelijking met andere Zeeuwse gemeenten zitten we met ons huidige tarief van € 1,00 aan de lage kant. De met de verhoging gepaard gaande structurele baten (€ 450.000) labelen we voor toerisme en recreatie en zetten we allereerst in om de bijdrage aan Stichting Tholen Beter Bekend (€ 65.000) structureel te maken. Het resterende bedrag reserveren we voor de door uw raad vast te stellen strategische visie, alsmede voor de eventuele uitvoering van het door uw raad vast te stellen plan van aanpak in het kader van de Four Freedoms. Het is immers de bedoeling om Roosevelt en de vier vrijheden meer onder de aandacht te brengen als uniek voor Tholen, passend in het toeristisch-recreatief beleid. Dit doen we samen met het Roosevelt Informatie Centrum.

Verder leggen we in deze Kadernota nog een aantal andere accenten. Het gaat o.a. om budgetten voor:

- Strategische ondersteuning (2025, 2026 en 2027: € 100.000);
- Aansluiting P10-netwerk (€ 15.000 structureel);
- Mobiliteitshub te Poortvliet (€ 2025: € 75.000);
- Toegankelijkheid openbare ruimte (€ 100.000);
- Museum De Meestof (2025: € 30.000);
- Ondersteuning dorpsagenda's (2025 en 2026: € 50.000)
- Onderhoud gemeentehuis (2025: € 200.000).

Ook een aantal door uw raad in voorgaande jaren gevoteerde investeringskredieten zijn geactualiseerd en dienen opwaarts bijgesteld te worden. Het gaat hierbij om de kredieten voor renovatie van de molens, de herinvulling van locatie De Veste in Tholen en de realisatie van de trailerhelling in de haven van Tholen.

We stellen u voor om de afschrijvingslasten van grote nieuwe investeringsprojecten (m.n. Calvijn College en De Meulvliet Tholen) te dekken door inzet van onze reservepositie op het moment dat betreffende investeringen rijp zijn voor besluitvorming, wetende dat financiering / dekking kan plaatsvinden met toekomstige dividenden van ZEH N.V. (zie 2.7). Dit geeft rust en biedt ons de mogelijkheid om verder te gaan met de voorbereidingen.

Alle gemeentelijke gebouwen moeten worden verduurzaamd. Het landelijke doel is om in 2030 55% minder CO2 uit te stoten. Om dat te bereiken zijn er in het kader van de KlimOp-regeling (het Zeeuwse klimaat ontzorgingsprogramma) onderzoeken verricht naar de te nemen maatregelen bij een groot aantal gemeentelijke gebouwen. De gebouwen zijn dermate verschillend, dat per gebouw bekeken is wat de beste maatregelen zijn en waar de meeste CO2-reductie behaald kan worden. De volgorde waarin deze gebouwen worden verduurzaamd is o.a. afhankelijk van het energieverbruik, subsidiemogelijkheden en de koppelkansen met gepland groot onderhoud. In het te actualiseren beleidsplan gebouwen bezien we daarom het groot onderhoud in samenhang met de verduurzamingsopgave. Het gemeentehuis kent een apart traject, vanwege de complexiteit van de installatie. Bij de overige gebouwen (enkele peuterspeelzalen, torens, molens) nemen we bij regulier onderhoud kleine maatregelen.

Voor groot onderhoud aan onze gebouwen is structureel een bedrag van € 450.000 beschikbaar. Voor actualisatie van de voorzieningen voor groot onderhoud aan onze kapitaalgoederen heeft u vorig jaar structureel € 250.000 'gereserveerd'. Hiervan is € 22.000 benut bij de vaststelling van de beheerplannen in uw raad van 18 april jl. Het is de vraag of de beschikbare middelen (€ 678.000) voldoende zijn voor actualisatie van het beleidsplan gebouwen. Verder heeft u vorig jaar voor 2024 en 2025 een incidenteel bedrag van € 100.000 voor verduurzamingsmaatregelen beschikbaar gesteld.

Tenslotte brengen we op dit moment samen met de basisscholen en De Leertuin het bewegingsonderwijs naar een hoger plan. Goed bewegingsonderwijs draagt bij aan de algemene gezondheid van opgroeiende kinderen, zoals motorische ontwikkeling, cognitieve en sociaal emotionele aspecten van het kind. In de begroting is voor een periode van drie jaar (t/m 2025) een jaarlijks bedrag van € 50.000 meegenomen. Wij onderschrijven de behoefte aan goed bewegingsonderwijs. Desondanks verwerken wij e.e.a. op dit moment niet structureel in deze Kadernota, in afwachting van een nadere evaluatie.

Het degelijke financiële beleid van de afgelopen jaren zorgt ervoor dat de financiën op orde zijn. Alle kengetallen staan op groen. In deze Kadernota stellen we voor om de ozb-stijging voor 2025 beperkt te houden en te handhaven op 1%. De stijging van de totale (woon)lasten komt in 2025 uit op ongeveer 2%. Daarmee verwachten we onze positie bij de 50 goedkoopste gemeenten te kunnen handhaven en mogelijk zelfs verder te verbeteren. Ook voor 2026 t/m 2028 verwachten we een stijging van de totale woonlasten van circa 2%. Een grotere stijging van de woonlasten door verdere verhoging van de ozb zou het structurele tekort in het meerjarenperspectief (deels) kunnen oplossen. Toch kiezen we daar op dit moment niet voor. We willen we onze burgers en ondernemers niet voor de problemen van het Rijk laten opdraaien. Uiteraard is het aan uw raad om andere afwegingen te maken.

In deze Kadernota zijn de baten en lasten voor 2025, na een aanwending van de algemene reserve niet vrij besteedbaar met € 225.000, in evenwicht. Het meerjarenperspectief 2026-2028 is (nog) niet sluitend.

bedragen x € 1.000	2025	2026	2027	2028
Saldi kadernota 2025 (minteken = voordelig saldo)	0	503	245	245
		tekort	tekort	tekort

In aanloop naar de begroting verwachten we duidelijkheid van het nieuwe Kabinet, vertaald in de septembercirculaire 2024. Op dat moment zullen we voorstellen doen om ook het meerjarenperspectief sluitend maken of, in het geval er ruimte ontstaat, nog enkele wensen toevoegen.

Deze Kadernota 2025 vormt de basis voor de op 7 november 2024 door uw raad vast te stellen Programmabegroting 2025 en meerjarenraming 2026-2028.

2. Uitgangspunten

2.1 Structureel en reëel evenwicht

De begroting moet structureel en reëel in evenwicht zijn. De provincie Zeeland ziet daarop toe. Als de begroting in 2025 niet structureel en reëel in evenwicht is, dan dienen we ervoor te zorgen dat dit evenwicht tijdig in de meerjarenraming hersteld wordt, uiterlijk in 2028.

2.2 Algemene Uitkering

De Meicirculaire 2024 van het Gemeentefonds is bepalend voor de raming van de uitkering gemeentefonds voor 2025 en verdere jaren.

2.3 Sociaal domein

De budgetten voor Jeugd en Wmo worden geraamd in overeenstemming met de begroting 2025 van gemeenschappelijke regeling GGD Zeeland (inclusief IJZ) en gemeenschappelijke regeling SWVO.

2.4 Gemeenschappelijke regelingen

Wij hanteren de VZG-richtlijn. De toegestane inflatiecorrectie voor de begroting 2025 van Zeeuwse gemeenschappelijke regelingen bedraagt 3,9%.

2.5 Rente

Aan de reserves voegen wij geen rente toe. Bij nieuwe investeringen rekenen wij vanaf 2025 met een rente van 3,5%.

2.6 Ontwikkeling loonkosten en premies

In afwachting van een nieuwe CAO houden wij voor 2025 rekening met een stijging van de salarissen met € 600.000. Dit komt overeen met ongeveer 3%.

2.7 Dividenden (ZEH N.V. en GBE Aqua B.V.)

In de periode van 2024 tot en met 2033 vindt, naast de uitkering van het dividend dat voortvloeit uit het jaarlijkse exploitatieresultaat, een geleidelijke uitkering plaats van de reserve Eigen Vermogen van ZEH (voorheen PZEM).. De gemeente Tholen heeft een aandeel van 2,7% in ZEH. Een gedeelte van het dividend 2024 dient, zoals afgesproken in de aandeelhoudersovereenkomst, te worden aangewend voor het aflossen van de lening van GBE Aqua B.V. Onderstaand een indicatie van de dividenuitkeringen in de komende jaren:

(x 1 miljoen)	2024	2025	2026	2027 t/m 2033	totaal
Totaal dividend ZEH N.V.	479,00	200,00	200,00	100,00	1.579,00
Aandeel gem. Tholen (2,7%)	12,93	5,40	5,40	2,70	42,63
Aflossing lening GBE Aqua B.V.	4,35	0,00	0,00	0,00	4,35
Nettodividend na aflossing	8,58	5,40	5,40	2,70	38,29

De dividenden zijn sterk afhankelijk van prijsontwikkelingen op de energiemarkt, beschikbaarheid van de kerncentrale en daarnaast afhankelijk van de ontwikkeling van de verplichting voor vroegtijdige sluiting van de kerncentrale. Jaarlijks wordt het definitieve dividend vastgesteld aan de hand van het voorstel in de algemene vergadering van aandeelhouders. De provincie heeft in zijn rol als toezichthouder aangegeven dat de dividenuitkering tot een maximum van 50% van € 100 miljoen als structureel dekkingsmiddel in de begroting kan worden opgenomen. Voor Tholen komt dit neer op een bedrag van € 1,350 miljoen (50% x € 100 miljoen x 2,7%).

De dividenden van ZEH zijn eindig en lopen vooralsnog tot eind 2033. Het is daarom zaak de structurele inzet van deze middelen (tijdig) af te bouwen.

De resterende dividenden (circa € 30 miljoen) mogen pas in de begroting worden verwerkt in het jaar waarin het besluit tot toekenning van het dividend door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ZEH N.V. is genomen. We stellen voor deze toekomstige dividenden te reserveren voor de financiering van toekomstige investeringen en voor dekking van de afschrijvingslasten.

Het meerjarige dividend van Evides is fors naar beneden bijgesteld. Vorig jaar gingen we nog uit van een structureel dividend van € 14 miljoen vanaf 2025. In de huidige prognoses blijkt dat het dividend voor 2025 naar beneden is bijgesteld tot circa € 8 miljoen en verder daalt tot € 6 miljoen vanaf 2026. We mogen van de provincie maximaal 2,7% van € 6 miljoen als structureel dekkingsmiddel in de begroting opnemen.

2.8 (Woon)lastendruk

Ons tarievenbeleid heeft ertoe geleid dat wij qua woonlasten tot de 50 goedkoopste gemeenten behoren. Volgens de Atlas van de lokale lasten 2024 van het COELO staan we (van goedkoop naar duur) momenteel op de 28^e plaats (2023: 34^e plaats). Deze positie bij de 50 goedkoopste gemeenten willen we handhaven. Wij hanteren de volgende uitgangspunten:

OZB woningen en niet-woningen	2025: stijging 1%, 2026: stijging 2%, 2027 en 2028: stijging 1%.
Rioolheffing	Kostendekking van 100% (inclusief compensabele btw).
Afvalstoffenheffing	Kostendekking van 95% (inclusief compensabele btw), vanaf 2026 weer 100%.
Forensenbelasting	Stijging van 2,0%.
Toeristenbelasting	Tariefverhoging van € 1,00 naar € 2,00 per persoon per overnachting
Liggelden	Geen verhoging.
Lijkbezorgingsrechten	Kostendekking van 85%.
Leges omgevingsvergunningen	Kostendekking van bijna 100%.
Secretarieleges	Kostendekking van ongeveer 70%.
Overige tarieven	Stijging van 2,0%.

Op basis van deze uitgangspunten ontwikkelt de lastendruk zich als volgt:

Meerpersoonshuishoudens (eigenaar en gebruiker):

	2024		2025	2026	2027	2028
	Landelijk gem. COELO	Tholen	Tholen	Tholen	Tholen	Tholen
Afvalstoffenheffing	€ 346,00	€ 296,00	€ 311,00	€ 326,00	€ 341,00	€ 354,00
Rioolheffing	€ 226,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00
OZB	€ 422,00	€ 326,00	€ 329,00	€ 336,00	€ 339,00	€ 343,00
Totaal	€ 994,00	€ 832,00	€ 850,00	€ 872,00	€ 890,00	€ 907,00
Stijging woonlasten			2,2%	2,6%	2,1%	1,9%

Bij de afvalstoffenheffing is uitgegaan van een vast bedrag van € 266. Voor het variabele deel is uitgegaan van 9 ledigingen à € 5,00 (rolcontainer) of 45 ledigingen à € 1,00 (verzamelcontainer).

Eenpersoonshuishoudens (eigenaar en gebruiker):

	2024		2025	2026	2027	2028
	Landelijk gem. COELO	Tholen	Tholen	Tholen	Tholen	Tholen
Afvalstoffenheffing	€ 279,00	€ 232,00	€ 244,00	€ 256,00	€ 268,00	€ 279,00
Rioolheffing	€ 210,00	€ 182,00	€ 182,00	€ 182,00	€ 182,00	€ 182,00
OZB	€ 422,00	€ 326,00	€ 329,00	€ 336,00	€ 339,00	€ 343,00
Totaal	€ 911,00	€ 740,00	€ 755,00	€ 774,00	€ 789,00	€ 804,00
Stijging woonlasten			2,0%	2,5%	1,9%	1,9%

Bij de afvalstoffenheffing is uitgegaan van een vast bedrag van € 219. Voor het variabele deel is uitgegaan van 5 ledigingen à € 5,00 (rolcontainer) of 25 ledigingen à € 1,00 (verzamelcontainer).

3. Financieel perspectief 2025-2028

bedragen x € 1.000	2025	2026	2027	2028
Saldo meerjarenraming o.b.v. 1e begrotingswijziging 2024	-1.051	252	-650	-650
<i>Alg. dekkingsmiddelen</i>				
Hogere baten OZB: o.b.v. realisatie 2023 en prognose 2024 / stijging 2025 handhaven op 1%	-270	-270	-270	-270
Hogere baten OZB: 2026 van 1% naar 2%, 2027 van 0% naar 1%, 2028 1%	0	-50	-100	-150
Hogere uitkering Gemeentefonds: verschuiving basisjaar / actualisatie maatstaven	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Hogere uitkering Gemeentefonds: schrappen oloploop opschalingskorting	850	-850	-850	-850
Hogere uitkering Gemeentefonds: compensatie jeugd	-600	0	0	0
Dividend ZEH: 50% x 2,7% x 100 mln	-1.350	-1.200	-1.050	-900
Lager dividend GBE Aqua (Evides): vanaf 2025 naar 50% x 2,7% x 12 mln	200	200	200	200
Hogere baten toeristenbelasting (o.b.v. realisatie 2023)	-75	-75	-75	-75
Hogere baten toeristenbelasting (o.b.v. verhoging tarief)	-450	-450	-450	-450
Reservering toerisme en recreatie	450	385	385	385
Onvoorzien: reservering (hogere) kapitaallasten investeringen	300	300	300	300
<i>Loon-, prijs- en volumestijgingen 2025</i>				
Hoger budget voor rechtspositionele verplichtingen 2025 (m.n. cao-stijging 3%)	600	600	600	600
Budget voor inflatiecorrectie GR-en 2024 o.b.v. VZG-richtlijn: 1,3%	80	80	80	80
Budget voor inflatiecorrectie GR-en 2025 o.b.v. VZG-richtlijn: 3,9%	240	240	240	240
Budget voor inflatiecorrectie overig (CEP 2024: prijsontwikkeling BBP)	530	530	530	530
Hoger budget wegen o.g.v. wet Herverdeling wegenbeheer (Waterschap): groeiperc. 3,5%	65	65	65	65
Hoger budget i.v.m. areaaluitbreiding groen	30	30	30	30
Hoger budget voor maatschappelijk werk (ruim 10% kostenstijging t/m 2025)	25	25	25	25
Hogere lasten Wmo (uitvoering door GR SWVO)	1.075	1.075	1.075	1.075
Hogere lasten Jeugdzorg (uitvoering door IJZ)	1.350	1.350	1.350	1.350
<i>Belangrijkste structurele accenten (eerder incidenteel verwerkt)</i>				
Budget voor BOA-capaciteit / OOV	0	250	250	250
Budget voor ondersteuningsregeling gemeentelijke monumenten	0	0	200	200
Budget voor voorliggend veld (onder aftrek voordeel cliëntondersteuning)	-160	-160	165	165
Budget voor bijdrage Stichting Tholen Beter Bekend	0	65	65	65
<i>Overige accenten</i>				
Budget voor toezichthouders Wmo en Jeugdwet	56	56	0	0
Budget voor openbare verlichting (uitfasering hogedruk kwiklampen)	25	25	0	0
Budget voor strategische ondersteuning	100	100	100	0
Budget voor aansluiting P10-netwerk	15	15	15	15
Budget voor mobiliteitshub Poortvliet	75	0	0	0
Budget voor toegankelijkheid openbare ruimte	100	0	0	0
Budget voor museum De Meestof	30	0	0	0
Budget voor ondersteuning dorpsagenda's	50	50	0	0
Budget voor onderhoud gemeentehuis	200	0	0	0
<i>Aanpassing investeringskredieten</i>				
Vernieuwbouw Rehobotschool Stavenisse	90	90	90	90
Restauratie molens	0	0	0	0
Herinvulling locatie De Veste Tholen	17	17	17	17
Realisatie trailerhelling haven Tholen	8	8	8	8
<i>Mutaties in reserves</i>				
Algemene reserve niet vrij besteedbaar	-105	0	0	0
Saldo in meerjarenperspectief	0	253	-155	-155

bedragen x € 1.000	2025	2026	2027	2028
Saldo in meerjarenperspectief (transport)	0	253	-155	-155
Budget voor verwachte ontwikkelingen GR-en boven VZG-norm	120	250	400	400
Algemene reserve niet vrij besteedbaar	-120	0	0	0
Saldo in meerjarenperspectief	0	503	245	245
		tekort	tekort	tekort

Algemene dekkingsmiddelen

OZB

- Door een hogere areaalontwikkeling (met name niet-woningen) is in 2023 een voordeel op de baten onroerende zaakbelasting ontstaan van circa € 150.000. Dit werkt structureel door naar volgende jaren. Verder heeft Sabewa Zeeland voor 2024 een te lage prognose van de waardestijging afgegeven. De tarieven 2024 zijn hierdoor te hoog vastgesteld (structureel voordeel: € 120.000). Hogere WOZ-waarden leiden doorgaans niet tot hogere OZB-opbrengsten, aangezien we de tarieven corrigeren voor de verwachte waardestijging. We corrigeren dit nu achteraf door de ozb-stijging voor 2025 te handhaven op slechts 1%.
- Tenslotte verhogen we de ozb-stijging voor 2026 van 1% naar 2% en gaan we voor 2027 en 2028 uit van 1% (stijging).

Gemeentefonds

De Meicirculaire 2024 van het Gemeentefonds is bepalend voor de raming van de Uitkering Gemeentefonds voor 2025 en verdere jaren. De Meicirculaire 2024 laat ten opzichte van de Septembercirculaire 2023 een stijging zien, door:

- hogere accressen als gevolg van een verschuiving van het basisjaar met 52 punten (€ 2.000.000) en een verhoging van de aantallen bij diverse maatstaven (€ 500.000);
- het schrappen van de oploop van de opschalingskorting;
- de eenmalige toevoeging voor Jeugdzorg (€ 600.000).

Dividend ZEH N.V.

We ontvangen de komende jaren significante dividenden vanuit de Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij (ZEH) N.V.. In 2024 wordt een dividend van ruim € 400 miljoen beschikbaar gesteld. Een gedeelte van dit dividend gebruiken de Zeeuwse overheden in 2024 voor het aflossen van de lening voor het verkrijgen van de Evides aandelen. Voor 2025 en 2026 is de verwachting dat er jaarlijks in totaal € 200 miljoen dividend kan worden uitgekeerd. In de jaren daarna is waarschijnlijk jaarlijks € 100 miljoen beschikbaar voor provincie en gemeenten samen. Het zijn inschattingen die sterk afhankelijk zijn van de prijsontwikkelingen op de energiemarkt en de beschikbaarheid van de kerncentrale. Het definitieve dividend wordt jaarlijks in de aandeelhoudersvergadering vastgesteld. Tot een maximum van 50% van ons aandeel (2,7%) van € 100 miljoen mag de dividenduitkering als structureel dekkingsmiddel in de begroting worden opgenomen. Dit komt voor ons neer op € 1,35 miljoen. De dividenden van ZEH zijn eindig en lopen vooralsnog tot eind 2033. Daarom stellen we een jaarlijkse afbouw voor van € 0,15 miljoen.

Dividend GBE Aqua B.V.

In het laatste ondernemingsplan van Evides wordt een doorkijk gegeven op de dividenduitkeringen tot en met 2028. Hierin is te zien dat het meerjarige dividend fors naar beneden is bijgesteld. Vorig jaar gingen we nog uit van een structureel dividend van € 14 miljoen vanaf 2025. In de huidige prognoses blijkt dat het dividend voor 2025 naar beneden is bijgesteld tot circa € 8 miljoen en verder daalt tot € 6 miljoen vanaf 2026. We mogen van de provincie maximaal 2,7% van € 6 miljoen als structureel dekkingsmiddel in de begroting opnemen (€ 160.000).

Hogere baten toeristenbelasting

Dit betreft de structurele doorwerking op basis van de jaarrekening 2023 (€ 75.000).

Hogere baten toeristenbelasting (o.b.v. verhoging tarief) en reservering

Om onze ambities op het gebied van toerisme en recreatie kracht bij te zetten stellen we voor om de toeristenbelasting vanaf 2025 te verhogen van € 1,00 naar € 2,00 per persoon per overnachting. De met de verhoging gepaard gaande structurele baten (€ 450.000) labellen we voor toerisme en recreatie en zetten we allereerst in om de bijdrage aan Stichting Tholen Beter Bekend (€ 65.000) structureel te maken. Het resterende bedrag reserveren we voor de door uw raad vast te stellen strategische visie, alsmede voor de uitvoering van het door uw raad vast te stellen plan van aanpak in het kader van de Four Freedoms.

Reservering hogere kapitaallasten investeringen (post onvoorzien)

Voor het actualiseren van de bedragen op investeringsplanning (hogere kapitaallasten) reserveren we een bedrag van € 300.000. Het gaat dan o.a. om de vernieuwbouw van de scholen in Sint-Philipsland en Oud-Vossemeer.

Loon-, prijs- en volumestijgingen 2025

Hoger budget voor rechtspositionele verplichtingen

Voor 2025 houden we rekening met een stijging van de kosten van het ambtelijk apparaat van € 600.000 (3%).

Budget voor inflatiecorrectie GR-en 2024 o.b.v. VZG-richtlijn: 1,3%

De VZG-indexatierichtlijn 2024, de toegestane inflatiecorrectie voor de begroting 2024 van Zeeuwse gemeenschappelijke regelingen wordt bijgesteld naar 4,7% (was 3,4%). Hiervoor is een budget van € 80.000 benodigd.

Budget voor inflatiecorrectie GR-en 2025 o.b.v. VZG-richtlijn: 3,9%

De VZG-indexatierichtlijn 2025, de toegestane inflatiecorrectie voor de begroting 2025 van Zeeuwse gemeenschappelijke regelingen bedraagt 3,9%. Hiervoor is een budget van € 240.000 benodigd.

Budget voor inflatiecorrectie overig (CEP 2024: prijsontwikkeling BBP 2024-2025)

Voor inflatiecorrectie van alle overige budgetten binnen de reguliere exploitatie ramen we een bedrag van afgerond € 530.000 (€ 16.000.000 x 3,3%).

Hoger budget wegen o.g.v. wet Herverdeling wegenbeheer (Waterschap)

De hoogte van bijdragen van gemeenten aan het beheer van gemeentelijke wegen door waterschappen is vastgelegd in het Besluit bijdrage vergoeding wegzorg. Jaarlijks wordt zij bijgesteld op basis van gegevens van het Centraal Planbureau (prijsstijging overheidsconsumptie). De bijdrage aan Waterschap Scheldestromen komt vanaf 2025 naar verwachting uit op € 1.735.000. Dit betekent een stijging van € 65.000 structureel.

Hoger budget i.v.m. areaaluitbreiding groen

Het areaal openbaar groen is toegenomen. Hiervoor is een extra budget van € 30.000 structureel benodigd.

Hoger budget voor maatschappelijk werk

Door indexatie verwachten we een stijging van het budget voor maatschappelijk werk met € 25.000.

Hogere lasten uitvoering Wmo

Door hoge indexaties en volumestijgingen gaat de bijdrage voor uitvoering van de Wmo en het doelgroepenvervoer flink stijgen. De verhoging bedraagt per saldo structureel € 1.050.000. Ook de secretariaatskosten Wmo nemen toe met € 25.000.

Hogere lasten uitvoering Jeugdwet

Door hoge indexaties en volumestijgingen gaat de bijdrage voor uitvoering van de Jeugdwet flink stijgen. De verhoging bedraagt structureel € 1.350.000.

Belangrijkste structurele accenten (eerder incidenteel verwerkt)

Budget voor inhuur boa-capaciteit en OOV

In de raadsvergadering van 12 oktober 2023 heeft u besloten om het onder scenario 2 beschreven groeimodel in 2024 en 2025 tot uitvoering te brengen. Dit betekent dat vanaf 2024 is gestart met een basiscapaciteit van 2 boa's in onregelmatige diensten en 1 fte Openbare Orde en Veiligheid. In 2025 gaan we met u in gesprek of en op welke wijze we met boa- en openbare orde-inzet in de toekomst verder willen gaan. Vooruitlopend op dit gesprek reserveren we een structureel budget op basis van het huidige scenario.

Budget voor ondersteuningsregeling gemeentelijke monumenten

Het is wenselijk eigenaren van gemeentelijke monumenten te ondersteunen bij de instandhouding. Uitgaande van het maximale financiële effect, op basis van een vergelijking van regelingen van andere gemeenten, is ingeschat dat met een budget van € 200.000 per jaar een ondersteuningsregeling kan worden ingesteld. Omdat niet kan worden voorzien hoe het gebruik van de regeling zou zijn, is voorgesteld het budget voor drie jaar op te nemen, na drie jaar de regeling te evalueren en opnieuw te kijken of het voorgestelde budget aansluit bij het gebruik van de regeling. Vooruitlopend op de evaluatie gaan we uit van een benodigd structureel budget van € 200.000.

Budget voor transformatie voorliggend veld

Om het voorliggend veld nog verder te ontwikkelen is het van belang de centrale toegang en de zorgklokken of zorginitiatieven onder te brengen bij het voorliggend veld. Hiervoor is voor de komende jaren een transformatiebudget gewenst ter grootte van € 325.000. Met het transformatiebudget kunnen de kosten gedekt worden voor de bemensing van de centrale toegang (€ 200.000) en de ondersteuning van de zorgklokken en -initiatieven. Na 3 jaar evalueren we de pilot. Vooruitlopend op de evaluatie gaan we uit van een benodigd structureel budget van € 165.000. Hierbij is rekening gehouden met een voordeel op de cliëntondersteuning van € 160.000 door de overgang per 1 januari 2025 van SMWO naar WijZijn Traverse Groep.

Budget voor bijdrage Stichting Tholen Beter Bekend

We continueren de bijdrage aan Stichting Tholen beter bekend voor uitvoering van het Promotie- en acquisitieplan. Uw raad heeft voor dit project tot en met 2025 middelen beschikbaar gesteld. Om de continuïteit te waarborgen en het gezaaide goed te kunnen oogsten maken we ruimte vrij om de stichting structureel te ondersteunen (€ 65.000 per jaar). De stichting investeert onder de naam Eiland Tholen in de aantrekkelijkheid van Tholen en in het promoten ervan. Dekking vindt derhalve plaats vanuit de verhoging van de toeristenbelasting.

Overige accenten

Budget voor toezichthouders Wmo en Jeugdwet

Uw raad heeft op 14 maart het Beleidsplan Toezicht en Naleving Wmo en Jeugdwet vastgesteld. Ook heeft u besloten om voor de jaren 2025 en 2026 een budget beschikbaar te stellen van € 56.000 voor toezichthouders Wmo en Jeugdwet. In 2026 wordt de pilot geëvalueerd. Als uit de evaluatie blijkt dat de toezichthouders rendabel zijn, kan e.e.a. structureel ingebed worden.

Budget voor openbare verlichting (uitfasering hogedruk kwiklampen)

Uw raad heeft op 18 april het Beleidsplan Openbare Verlichting 2024-2028 vastgesteld, met dien verstande dat alle in gebruik zijnde hogedruk kwiklampen uiterlijk 1 januari 2027 uitgefaseerd zijn. De extra benodigde financiële middelen (2025: € 25.000 en 2026: € 25.000) nemen we in deze Kadernota op.

Budget voor strategische ondersteuning

We zijn gericht op versterking van het welzijn van de inwoners van onze gemeente. Het lokale beleid wordt steeds meer beïnvloed door maatregelen die elders worden genomen, bijvoorbeeld op het terrein van energie, water, veiligheid, wonen, werken en voorzieningen. Het is van belang aan tafel te zitten op plekken waar vandaag beleid wordt gemaakt, dat morgen consequenties heeft voor onze gemeente. Mede omdat de bestuurlijke basis met drie wethouders relatief smal is, stellen we voor om de strategische ondersteuning te versterken voor een periode van drie jaar. Hiervoor is voor 2025, 2026 en 2027 een budget benodigd van € 100.000.

Budget voor aansluiting P10-netwerk

We willen ons aansluiten bij het P10-netwerk. Dit is een netwerk van grote plattelandsgemeenten in ons land, die elkaar vinden in de plattelvraagstukken waar de leden van het netwerk voor staan. Het belangrijkste doel van het netwerk is het behartigen van de gezamenlijke belangen van de P10 gemeenten op diverse beleidsterreinen richting kabinet, Eerste en Tweede Kamer, ministeries en Europa. De verschillende beleidsterreinen zijn binnen het netwerk ondergebracht in vier programmalijnen; Stad en platteland, Maatwerk platteland, Sociaal platteland en Aantrekkelijk platteland. Daarnaast heeft het P10-netwerk een belangrijke rol waar het gaat om kennisuitwisseling. Het netwerk biedt een breed platform voor kennisuitwisseling tussen de gemeenten onderling en geeft ruimte aan kennisdeling met partners op de diverse beleidsterreinen van het netwerk.

Budget voor mobiliteitshub Poortvliet

De bushalte dient verplaatst te worden uit de kern van Poortvliet, zodat de basisbuslijn de halte in de nieuwe busconcessie meeneemt. Hiervoor is eenmalig een budget benodigd van € 75.000 benodigd.

Budget voor toegankelijkheid openbare ruimte

In het door uw raad op 18 april jl. vastgestelde beleidsplan wegen zijn routes opgenomen voor toegankelijkheid in de openbare ruimte. Hiervoor is in 2025 eenmalig een budget benodigd van € 100.000.

Budget voor museum De Meestof

Voor achterstallig onderhoud van Streekmuseum De Meestof wordt in 2024 een eenmalig bijdrage van € 100.000 toegekend. Verder is volgens het museumbestuur voor toekomstig onderhoud een structureel bedrag benodigd van € 30.000. Voor 2025 stellen we dit bedrag vooralsnog beschikbaar. Of dit bedrag ook meerjarig wordt toegekend is afhankelijk van nog nader te voeren gesprekken met het museumbestuur.

Budget voor ondersteuning dorpsagenda's

Voor de ondersteuning bij de organisatie van de dorpsavonden voeren we voor de jaren 2025 en 2026 een budget op van € 50.000.

Budget voor onderhoud gemeentehuis

De kosten voor vervanging van het tapijt in het gemeentehuis worden geraamd op € 200.000.

Aanpassing investeringskredieten

Vernieuwbouw scholen BBS Stavenisse

Uw raad heeft op 14 maart besloten om een aanvullende bekostiging van € 1.300.000 beschikbaar te stellen aan het schoolbestuur Coöperatie ZWN voor de vernieuwbouw van de Rehobothschool te Stavenisse. De extra kapitaallasten komen bij een rente van 3,5% en een afschrijvingstermijn van 20 jaar voor technische installaties en 40 jaar voor overige uit op circa € 90.000.

Restauratie molens

Voor renovatie van de molens (materiaalmoetheid en lasdefecten aan de roeden) heeft u in 2024 een investeringskrediet beschikbaar gesteld van € 500.000. In beginsel worden de roeden van de molens te Tholen en Stavenisse in 2025 vervangen. Bij deze twee molens zijn er echter ook nog andere werkzaamheden vereist welke samen met de roedevervangingen in een (restauratie)project worden ondergebracht. Onze voorwaarde hierbij is wel dat restauratiesubsidie verkegen wordt. Het aanvullend benodigde investeringskrediet bedraagt € 830.000 en de verwachte restauratiesubsidie € 360.000. Er resteert zodoende een netto verhoging van het investeringskrediet met € 470.000, hetgeen neerkomt op een jaarlijkse kapitaallast van € 25.000 op basis van afschrijving in 50 jaar. In de Programmabegroting 2024 is voor € 25.000 aan jaarlijkse SIM-subsidie nog niet verwerkt. Deze kan dienen ter dekking van de aanvullende kapitaallasten, zodat e.e.a. budgetfair verwerkt wordt.

Herinvulling locatie De Veste Tholen

Voor herinvulling van de locatie De Veste in Tholen heeft u in 2023 een investeringskrediet beschikbaar gesteld van € 150.000. Destijds was een combinatie van woningbouw met parkeerterrein, groen en spelen voorzien. In samenspraak met bewoners is nu een plan ontwikkeld voor parkeren, groen en spelen. De raming van dit plan bedraagt € 370.000. De extra kapitaallasten komen bij een rente van 3,5% en een afschrijvingstermijn van 25 jaar uit op circa € 17.000. Het uiteindelijke bedrag zal afhangen van de definitieve keuzes rond de invulling. We zullen daarover uw raad conform onze toezegging tijdig informeren.

Realisatie trailerhelling haven Tholen

Voor de realisatie van een trailerhelling in de haven van Tholen heeft u in 2023 een investeringskrediet beschikbaar gesteld van € 60.000. Dit investeringskrediet blijkt ontoereikend. Op basis van een kostenraming van een deskundige is € 160.000 benodigd. De extra kapitaallasten komen bij een rente van 3,5% en een afschrijvingstermijn van 25 jaar uit op circa € 8.000.

Mutaties in reserves

Het tekort in 2025 wordt onttrokken aan de algemene reserve niet vrij besteedbaar.

Budget voor ontwikkelingen GR-en boven VZG-norm

Op basis van het voorstel gemeenschappelijke regelingen lijkt de VZG-norm voor 2025 van 3,9% toereikend. Er is nog € 81.000 ruimte onder de norm. Dit voorstel is gebaseerd op de door de GR-en voor zienswijze aangeboden begrotingen (en begrotingswijzigingen) 2025. Bij diverse GR-en geven de aangeboden stukken echter niet het volledige beeld weer. Het gaat dan o.a. om Sabewa Zeeland en RUD Zeeland:

- Sabewa Zeeland geeft in de begroting 2025 aan dat de in paragraaf 6-5 van de notitie Uitgangspunten begroting 2025 uiteengezette kosten op een later tijdstip in een 1^e begrotingswijziging 2025 verwerkt worden. Deze 1^e begrotingswijziging moet eigenlijk tegelijkertijd met de primaire begroting aangeboden worden. De impact schatten we in op circa € 30.000.

- We hebben kennis genomen van de wettelijke verplichting om als gemeente aan te sluiten bij een robuuste omgevingsdienst. Wij zijn van mening, dat een dergelijke ontwikkeling met verreichende inhoudelijke en financiële consequenties op een volwaardige manier door raden en staten behandeld moet worden. Bovendien zijn we van mening, dat er in lijn met de aanbiedingsbrief die de RUD Zeeland aan de Minister verstuurd heeft, voldoende structurele financiële ondersteuning vanuit het Rijk geboden dient te worden. We hebben uw raad daarom voorgesteld om een zienswijze in te dienen tegen 3^e begrotingswijziging 2024 van RUD Zeeland. Op basis van de huidige bekende gegevens bedraagt de impact voor Tholen voor 2025 circa € 145.000, voor 2026 circa € 275.000 en vanaf 2027 circa € 325.000. Uit voorzichtigheid nemen we deze bedragen mee in onderhavige Kadernota, uiteraard in het besef dat op inhoud over de robuuste RUD nog met uw raad gesproken moet worden en in de hoop dat het Rijk nog aanvullende middelen beschikbaar stelt.

Verder stijgt de bijdrage van Veiligheidsregio Zeeland in meerjarig opzicht vanaf 2027 met circa € 100.000 door oplopende kapitaallasten.

Tenslotte heeft Algemeen Bestuur van Regionaal Bureau Leerplicht besloten om de financiële gevolgen (verhoging bijdrage) van de 1^e begrotingswijziging 2024 als incidenteel te beschouwen, in afwachting van een voorgesteld onderzoek. Het onderzoek heeft als doel te onderzoeken welke werkzaamheden het Doorstroompunt wettelijk behoort te doen, welke werkzaamheden nu worden verricht en hoe zich dit, ook financieel gezien, met elkaar verhoudt. Dit onderzoek zal ook worden uitgevoerd voor Leerplicht. Het verzoek is gedaan om hierbij verschillende (financiële) scenario's te schetsen. De mogelijk impact op onze bijdrage bedraagt circa € 25.000.

Samenvattend:

bedragen x € 1.000	2025	2026	2027	2028
Ruimte onder de VZG-norm (cf raadsvoorstel)	-80	-80	-80	-80
Sabewa Zeeland	30	30	30	30
RUD Zeeland	145	275	325	325
Veiligheidsregio Zeeland	0	0	100	100
Regionaal Bureau Leerplicht	25	25	25	25
Reservering budget voor ontwikkelingen GR-en boven VZG-norm	120	250	400	400

4. Reservepositie

4.1 Ontwikkeling algemene reserve vrij besteedbaar

Het eigen vermogen laat per 31 december 2023 de volgende stand zien:

Algemene reserve vrij besteedbaar	€ 5.775.000
Algemene reserve niet vrij besteedbaar	€ 36.539.000
Bestemmingsreserves	€ 9.242.000
Gerealiseerd resultaat 2023	€ 11.593.000
Totaal reserves per 31 december 2023	€ 63.149.000

De verwachte stand van de algemene reserve vrij besteedbaar, rekening houdend met doorgeschoven activiteiten, bedraagt per 1 januari 2025 € 2,492 miljoen.

4.2 Ontwikkeling solvabiliteit

Bij de kadernota 2022 heeft u de solvabiliteitsdoelstelling bijgesteld naar 30% eind 2030. De solvabiliteit bedraagt ultimo 2023 46%. In komende jaren zijn nog winstnemingen op grondexploitaties te verwachten tot een bedrag van ongeveer € 4 miljoen, alsmede dividenden van deelneming ZEH N.V.

5. Voorstel

Wij stellen u voor de Kadernota 2025 vast te stellen.

Burgemeester en wethouders van Tholen,

J.K. Fraanje
secretaris

M.L.P. Sijbers
burgemeester

6. Raadsbesluit

No.: 857689
Hof van Tholen 2
4691 DZ Tholen
Postbus 51
4690 AB Tholen
telefoon: (0166) 66 82 00
telefax: (0166) 66 35 53
bank: BNG 28.50.08.315

No.: 857689

De raad van de gemeente Tholen;

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. 4 juni 2024;

b e s l u i t :

De Kadernota 2025 vast te stellen.

Aldus vastgesteld door de raad van de
gemeente Tholen in zijn openbare vergadering
van 4 juli 2024.



, voorzitter



, griffier